

Опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності державного підприємства, та заходи щодо управління такими ризиками.

Вид ризику	Суть ризику	Можливі заходи управління та мінімізації впливу ризиків
<i>Зовнішні ризики</i>		
Геополітичний	1.Неможливість закупівлі комплектуючих виробів та запасних частин російського виробництва, які використовуються при ремонті і модернізації авіаційної техніки, в зв'язку із введенням на державному рівні двохсторонніх санкцій та обмежень в сфері військового співробітництва.	1.Втілення програми імпортозаміщення як силами власного виробництва, так і в кооперації з підприємствами промислового комплексу України. 2.Надання пропозицій на адресу Міністерства оборони України стосовно доцільності прийняття на озброєння окремих виробів та систем авіаційної техніки, які виробляються в інших країнах.
Ринковий	1.Девальвація національної валюти, високий рівень інфляції.	1.Укладання договорів з вітчизняними замовниками із врахуванням можливості коригування вартості робіт (або її матеріальної складової) у випадку зміни курсу гривні та індексу інфляції. 2.Укладання договорів з замовниками, умовами яких передбачається авансування робіт підприємства.
Зміна кон'юнктури ринку	1.Зменшення попиту на послуги з ремонту і модернізації авіаційної техніки на зовнішньому ринку.	1.Збільшення обсягів реалізації продукції (послуг) на внутрішньому ринку. 2.Освоєння ремонту і модернізації нових зразків авіаційної техніки. 3.Активізація маркетингової політики підприємства та уповноважених компаній-спецекспортерів. 4.Застосування гнучкої політики ціноутворення. 5.Надання додаткових послуг в процесі виконання відновлення авіаційної техніки. 6.Вихід на ринок з новими зразками

		<p>авіаційної техніки та послугами з модернізації вертольотів.</p> <p>7.Створення сервісних центрів в інших країнах-експлуатантах авіаційної техніки.</p> <p>8.Підвищення рівня якості продукції (послуг) підприємства.</p>
Зміни податкового та валютного законодавства	<p>1.Відміна податкових пільг, якими користуються підприємства літакобудівної промисловості, а також підприємства, що виробляють (ремонтують) військову техніку для потреб Збройних Сил України.</p>	<p>1.Оформлення звернення до органу управління з пропозицією виступити із законодавчою ініціативою щодо недопущення скасування зазначених пільг.</p>
	<p>2.Обмеження стосовно операцій купівлі валютних коштів, встановлення високого рівня обов'язкового продажу іноземної валюти, яка надходить від нерезидентів.</p>	<p>1.Оформлення звернення до органу управління з пропозицією виступити із законодавчою ініціативою щодо скасування вказаних обмежень для підприємств оборонного комплексу, які задіяні у виконанні державного оборонного замовлення.</p> <p>2.Створення резервів на валютних рахунках підприємства за рахунок коштів, які надходять від нерезидентів по укладених зовнішньоекономічних контрактах.</p>
Адміністративний	<p>1.Надмірний тиск та прийняття неправомірних рішень проти підприємства з боку державних контролюючих органів.</p>	<p>1.Оскарження неправомірних рішень та активне відстоювання позиції підприємства у судових інстанціях.</p>
<i>Внутрішні ризики</i>		
Виробничий	<p>1.Відсутність замкнутого циклу ремонту авіаційної техніки та всіх її складових частин на підприємстві</p>	<p>1.Встановлення тісних коопераційних зв'язків з підприємствами України та нерезидентами, які спеціалізуються на ремонті авіаційних двигунів та головних редукторів для вертольотів.</p>

	2. Високий рівень зношеності основних фондів, відсутність окремих видів технологічного обладнання.	1. Збільшення обсягів капітальних інвестицій в оновлення основних фондів та придбання сучасного високотехнологічного обладнання за рахунок власних коштів підприємства.
Організаційний	1. Недостатня кількість кваліфікованих фахівців виробничих спеціальностей на ринку праці міста. Загроза звільнення висококваліфікованих кадрів.	1. Укладання угод з учбовими закладами щодо підготовки та працевлаштування їхніх випускників на підприємстві за необхідними спеціальностями. 2. Постіне підвищення кваліфікації та перекваліфікація працюючих на підприємстві. 3. Забезпечення умовами колективного договору необхідних соціально-економічних умов та гарантованого соціального пакету працюючим на підприємстві. 4. Підвищення заробітної плати та інших виплат персоналу підприємства.
Фінансовий	1. Несвоєчасний розрахунок з боку замовників по укладених договорах.	1. Постіне відстеження прострочених фінансових зобов'язань контрагентів та оперативне ведення з ними відповідних переговорів. 2. Своєчасне застосування претензійно-позовних заходів зі стягнення дебіторської заборгованості.